

Јавно комунално предузеће
„Крушевац“
Надзорни одбор

Број 7182
14.08.2025

У складу са чл. 22. и чл. 59 и 60. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС, бр. 15/2016), чл. 17. Статута ЈКП „Крушевац“, чл. 23. Одлуке о организовању ЈКП „Крушевац“ („Сл. лист града Крушевца“ бр. 11/2020 - пречишћен текст, 18/20, бр. 7/21, 2/24), Надзорни одбор је на седници одржаној дана 14.08.2025. донео:

Одлуку

Врши се измена и допуна II Програма пословања ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац, за 2025. годину који је утврђен Решењем Скупштине града Крушевца I број 023-117/2024 од 18. 12. 2024. год. („Сл. лист града Крушевца“ бр. 22 од 19. 12. 2024.) и Решењем број 023-51/2025 од 30. 05. 2025. („Сл. лист града Крушевца“ бр. 6 од 31. 05. 2025.)

I Измене у плану прихода за 2025. год. су следеће:

Повећава се вредност позиције изношење смећа за 2.800.000 динара и износи 224.350.000,00 динара.

Повећава се вредност позиције извожење фекалија за 1.100.000 динара и износи 2.000.000,00 динара.

Повећава се вредност позиције продаја цвећа(Стакленик и продавнице) за 7.000.000 динара и износи 18.000.000,00 динара.

Повећава се вредност позиције продаја погребне опремеа за 1.100.000 динара и износи 6.400.000,00 динара.

Повећава се вредност позиције остали приходи за 3.000.000,00 динара и износи 314.290.000,00 динара.

Укупни планирани приходи се повећавају за 15.000.000,00 динара и сада износе 1.493.490.000,00 динара.

II Измене у плану расхода за 2025. год. су следеће:

Повећава се вредност позиције бруто зараде за 11.200.000,00 динара и сада износи 418.473.953,00 динара.

Повећава се вредност позиције услуге омладинске задруге и привремени и повремене послови за 3.800.000,00 и сада износи 151.600.000,00

Укупни расходи се повећавају за 15.000.000,00 динара, и сада износе 1 479.285.000,00 динара.

Образложење

Измене и допуне II Програма пословања ЈКП "Крушевац" Крушевац за 2025.год. се врше у складу са горе наведеним законским одредбама.

Увећање прихода базирано је на основу сагледавања резултата пословања за период од 01. 01. до 30. 06. 2025., при чему се констатовало да постоји потреба за незнатном изменом планираних категорија прихода. Такође, узети су у обзир и нови ванредни послови који су извесни до краја текуће године.

Повећање расхода је неопходно јер је Влада РС донела Одлуку о висини минималне цене рада у износу од 337,00 динара по радном часу и која се примењује од 01. 10. 2025., Службени гласник РС број 67/2025 од 31. 07. 2025. С обзиром да је ово ванредно усклађивање минималне цене рада, које није било познато у време израде програма пословања, неопходно је извршити горе наведене измене, како би се финансијски план ускладио са стварним обавезама, очекиваним до краја године и правима запослених и да би се наставило пословање предузећа са истим успехом као и до сада. Маса средстава за исплату зарада планирана је у складу са смерницама Владе РС о изради програма пословања за 2025. годину. Овако утврђена маса представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу. Ванредно усклађивање тј. повећање минималне цене рада захтева повећање ових позиција у програму пословања.

Наведене измене и допуне Програма пословања ЈКП „Крушевац“ за 2025. годину су спроведене кроз следеће табеле које су дате у прилогу:

4. Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама, План прихода, План расхода, 5. Планирани начин расподеле добити, прилог 4, Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2025. године – прилог 5а,Извештај о токовима готивине – прилог 5б, прилог 11 и прилог 11а.

Саставни део Одлуке је табеларни приказ Измене и допуне II Програма пословања ЈКП "Крушевац" Крушевац за 2025.год. број 7455 од 13.08.2025.

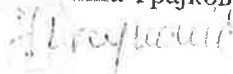
У складу са изнстим донета је одлука као у диспозитиву.

Доставити:

- Градско веће града Крушевца
- руковод.фин.оперативе и књиг.
- а/а

Председник Надзорног одбора

Јасмина Трајковић





Ј А В Н О
КОМУНАЛНО
ПРЕДУЗЕЋЕ
КРУШЕВАЦ

ИЗМЕНА И ДОПУНА II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП „КРУШЕВАЦ“ ЗА 2025. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „Крушевац“ са потпуном одговорношћу

седиште: Крушевац - Лазарица, Ул. Николе Чоловића бр. 2

претежна делатност: скупљање отпада који није опасан

матични број: 07145667

ПИБ: 100323011

надлежно министарство: Министарство привреде РС

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Детаљно је образложена структура планираних прихода и расхода кроз финансијски план

Финансијски план

Р. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН	ПРОЦЕНА	ПЛАН	ИНДЕКС	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		2024	2024	2025			
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/3)	8 (5/4)
1	УКУПАН ПРИХОД	1,237,544,000.00	1,214,648,000.00	1,493,490,000.00	98.15	120.68	122.96
2	УКУПАН РАСХОД	1,234,630,000.00	1,201,574,000.00	1,479,285,000.00	97.32	119.82	123.11
	ДОБИТАК	2,914,000.00	13,074,000.00	14,205,000.00	448.66	487.47	108.65
	ГУБИТАК						

План прихода

Р. бр.	ВРСТА ПРИХОДА	ПЛАН	ПРОЦЕНА	ПЛАН	ИНДЕКС	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		2024	2024	2025			
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)	8 (5/3)
1	Изношење смећа	183,000,000.00	190,780,000.00	224,350,000.00	104.25	117.60	122.60
2	Јавна хигијена	393,632,000.00	393,632,000.00	443,170,000.00	100.00	112.58	112.58
3	Изношење фекалија	600,000.00	850,000.00	2,000,000.00	141.67	235.29	333.33
4	Продаја цвећа (стакленик и продавнице)	12,000,000.00	11,000,000.00	18,000,000.00	91.67	163.64	150.00
5	Јавно зеленило	282,830,000.00	282,830,000.00	321,272,000.00	100.00	113.59	113.59
6	Продаја погребне опреме	11,000,000.00	5,300,000.00	6,400,000.00	48.18	120.75	58.18
7	Одржавање гробља	16,000,000.00	16,000,000.00	16,500,000.00	100.00	103.13	103.13
8	Сахрањивање	11,000,000.00	10,100,000.00	10,100,000.00	91.82	100.00	91.82
9	Грађевински радови и таксе	15,000,000.00	14,500,000.00	15,000,000.00	96.67	103.45	100.00
10	Приходи од рециклажног центра	2,000,000.00	4,300,000.00	4,495,000.00	215.00	104.53	224.75
11	Приходи од зоохигијенске службе	26,666,000.00	26,666,000.00	26,666,000.00	100.00	100.00	100.00
12	Јавно и декоративно осветљење	48,334,000.00	48,334,000.00	44,165,000.00	100.00	91.37	91.37
13	Проширење мреже расвете	41,666,000.00	41,666,000.00	41,666,000.00	100.00	100.00	100.00
14	Остали приходи *	188,400,000.00	165,290,000.00	314,290,000.00	87.73	190.14	166.82
15	Одржавање светлосне саобраћајне сигнализације (семафора)	5,416,000.00	3,400,000.00	5,416,000.00	62.78	159.29	100.00
	УКУПНО:	1,237,544,000.00	1,214,648,000.00	1,493,490,000.00	98.15	122.96	120.68

* Остале приходе чине:	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.
Приходи од продаје робе у транзиту	2,000,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
Приходи од продаје робе у малопродаји, осим погребне	21,000,000.00	21,800,000.00	21,800,000.00
Приходи од ванредног изношења смећа	18,000,000.00	24,000,000.00	26,000,000.00
Приходи од осталих услуга у јавној хигијени	500,000.00	1,400,000.00	2,400,000.00
Приходи од осталих услуга у чистоћи	70,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
Приходи од осталих услуга у зеленилу	50,000,000.00	60,000,000.00	206,000,000.00
Приходи од услуга у транзиту	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Приходи од зоо хигијенске службе	2,600,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
Приходи од продаје отпадног материјала	2,000,000.00	900,000.00	900,000.00
Прих. од упот. произ. и услуга за сопст. пот.	300,000.00	400,000.00	400,000.00
Приходи од примљених донација	12,000,000.00	8,000,000.00	8,000,000.00
Приходи од закупнина	700,000.00	960,000.00	960,000.00
Финансијски приходи	5,000,000.00	4,600,000.00	4,600,000.00
Остали приходи	4,000,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00
Приходи по основу исп. греш. из ран. год.	200,000.00	30,000.00	30,000.00
УКУПНО	188,400,000.00	165,290,000.00	314,290,000.00

План расхода и трошкова

Р.	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН	ПРОЦЕНА	ПЛАН	ИНДЕКС	ИНДЕКС	ИНДЕКС
бр.		2024	2024	2025			
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)	8 (5/3)
1	Наб. вредност продате робе	26,000,000.00	21,600,000.00	22,000,000.00	83.08	101.85	84.62
2	Материјал	184,873,000.00	160,420,000.00	235,000,000.00	86.77	146.49	127.11
3	Резервни делови	16,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	75.00	100.00	75.00
4	Ауто гуме и ситан инвентар	6,000,000.00	4,400,000.00	5,000,000.00	73.33	113.64	83.33
5	Канцеларијски материјал	2,000,000.00	2,000,000.00	2,500,000.00	100.00	125.00	125.00
6	Нафта и нафтни деривати	70,000,000.00	65,000,000.00	70,000,000.00	92.86	107.69	100.00
7	Ел. енергија, дрва и угаљ	9,000,000.00	7,000,000.00	9,000,000.00	77.78	128.57	100.00
8	Бруто зараде	343,566,000.00	334,405,000.00	418,473,953.00	97.33	125.14	121.80
9	Отпремнине, солид. пом., јубил. награде	41,000,000.00	36,000,000.00	41,000,000.00	87.80	113.89	100.00
10	Телекомуникационе и поштанске услуге	4,100,000.00	4,600,000.00	4,000,000.00	112.20	86.96	97.56
11	Накнада члановима НО-а	1,330,000.00	1,296,300.00	1,296,300.00	97.47	100.00	97.47
12	Инвестиционо и текуће одржавање	35,000,000.00	23,000,000.00	35,000,000.00	65.71	152.17	100.00
13	Закупнине	5,000,000.00	16,200,000.00	16,000,000.00	324.00	98.77	320.00
14	Лична заштитна опрема	5,000,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00	150.00	100.00	150.00
15	Стручне публикације	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00	100.00	100.00
16	Услуге омладинске задруге и ПП послови	110,000,000.00	130,000,000.00	151,600,000.00	118.18	116.62	137.82
17	Амортизација	30,000,000.00	32,383,700.00	33,529,414.00	107.95	103.54	111.76
18	Дневнице за службени пут у земљи	1,200,000.00	450,000.00	1,200,000.00	37.50	266.67	100.00
19	Превоз на службеном путу	20,000.00	5,000.00	20,000.00	25.00	400.00	100.00
20	Накнаде доласка и повратка са посла	17,641,000.00	17,000,000.00	21,000,000.00	96.37	123.53	119.04
21	Здравствене услуге	4,000,000.00	5,300,000.00	4,000,000.00	132.50	75.47	100.00
22	Трошкови обуке запослених	1,000,000.00	300,000.00	1,000,000.00	30.00	333.33	100.00
23	Репрезентација	3,300,000.00	3,300,000.00	3,300,000.00	100.00	100.00	100.00
24	Премија осигурања	4,000,000.00	4,000,000.00	4,400,000.00	100.00	110.00	110.00
25	Платни промет	2,000,000.00	3,000,000.00	2,000,000.00	150.00	66.67	100.00
26	Реклама и пропаганда	2,300,000.00	2,300,000.00	2,800,000.00	100.00	121.74	121.74
27	Порези и доприноси	65,000,000.00	51,300,000.00	66,445,333.00	78.92	129.52	102.22
28	Мат. за јавно и декор. освет.	58,000,000.00	46,000,000.00	50,000,000.00	79.31	108.70	86.21
29	Остали расходи	187,100,000.00	210,614,000.00	259,020,000.00	112.57	122.98	138.44
		1,234,630,000.00	1,201,574,000.00	1,479,285,000.00	97.32	123.11	119.82

* Остале расходе чине:	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.
Трошкови услуга на изради производа	100,000.00	0.00	0.00
Трошкови услуга на вршењу услуга	140,000,000.00	160,000,000.00	207,900,000.00
Накнада за путарину	350,000.00	350,000.00	350,000.00
Технички преглед	700,000.00	750,000.00	800,000.00
Транспортне услуге	10,000,000.00	6,000,000.00	10,000,000.00
Уговор од делу	1,000,000.00	1,114,000.00	1,000,000.00
Трошкови одржавања информац. система	1,500,000.00	1,200,000.00	1,500,000.00
Трошкови резервисања за накнаде	8,000,000.00	15,000,000.00	10,000,000.00
Трошкови адвокатских услуга	1,000,000.00	840,000.00	1,000,000.00
Трошкови ревизије финанс. извештаја	140,000.00	140,000.00	160,000.00
Трошкови интелектуалних услуга	300,000.00	300,000.00	300,000.00
Трошкови провизија за услуге	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Комунална такса и друге таксе	700,000.00	700,000.00	700,000.00
Услуге чишћења просторија	10,000.00	0.00	10,000.00
Чланарине коморама и удружењима	200,000.00	120,000.00	200,000.00
Остали нематеријални трошкови	7,000,000.00	8,000,000.00	8,000,000.00
Финансијски расходи	4,000,000.00	3,300,000.00	3,500,000.00
Остали расходи	4,500,000.00	7,000,000.00	6,000,000.00
Обезвређивање имовине	3,000,000.00	1,200,000.00	3,000,000.00
Обезбеђ. краткороч. пласмана и потраж.	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
Расходи по основу исправки грешака из ран. год.	500,000.00	500,000.00	500,000.00
УКУПНО	187,100,000.00	210,614,000.00	259,020,000.00

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Планирани приходи за 2025. год.	1.493.490.000
Планирани расходи за 2025. год.	1.479.285.000
Планирана добит	14.205.000
<i>План расподеле добити</i>	14.205.000
50 % у буџет града Крушевца	7.102.500
50 % као нераспоређена добит за текуће резерве	7.102.500



В.Д. Директор

Миона Радовановић, дипл. инж. пољ.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	132.329	152.136	154.428	203.085
	Реализација	172.267	190.380		-
	% одступања реализације од плана	+30%	+25%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+11%	-100%	0%
Укупна имовина	План	349.669	416.235	1.197.147	912.670
	Реализација	404.507	504.703		-
	% одступања реализације од плана	+16%	+21%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+25%	-100%	0%
Пословни приходи	План	824.712	1.060.709	1.228.344	1.485.760
	Реализација	778.561	1.104.982		-
	% одступања реализације од плана	-6%	+4%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+42%	-100%	0%
Пословни расходи	План	818.526	1.055.344	1.221.630	1.465.285
	Реализација	780.380	1.070.991		-
	% одступања реализације од плана	-5%	+1%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+37%	-100%	0%
Пословни резултат	План	6.186	5.365	6.714	20.475
	Реализација	-1.819	33.991	0	-
	% одступања реализације од плана	-129%	+534%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1969%	-100%	0%
Нето резултат	План	686	1.465	2.914	14.205
	Реализација	6.566	18.554		-
	% одступања реализације од плана	+857%	+1166%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+183%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	291	304	314	311
	Реализација	283	294		-
	% одступања реализације од плана	-3%	-3%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	-100%	0%
Просечна нето зарада	План	54	67	70	77
	Реализација	67	74		-
	% одступања реализације од плана	+24%	+10%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	-100%	0%
Инвестиције	План	147.800	193.800	415.700	336.700
	Реализација	70.217	48.862		-
	% одступања реализације од плана	-52%	-75%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-30%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



Радовановић

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	331.600	835.600	1.115.700	1.485.760
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	10.000	17.000	24.000	34.095
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	10.000	17.000	24.000	34.095
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	320.000	813.400	1.083.400	1.437.805
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	320.000	813.400	1.083.400	1.437.805
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	100	200	300	400
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.000	4.000	6.500	8.960
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	500	1.000	1.500	4.500
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	320.865	818.693	1.099.594	1.465.285
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	7.000	13.000	18.000	22.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	80.000	235.000	300.000	387.500
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	162.732	329.027	493.795	699.656
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	99.192	202.760	305.063	418.474
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.028	30.718	46.215	63.399
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	48.512	95.549	142.517	217.783
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.383	16.766	25.149	33.530
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	750	1.500	2.250	3.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	55.000	208.400	238.400	281.350
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.000	15.000	22.000	28.249
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	10.735	16.907	16.106	20.475
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.000	1.200	3.000	4.600
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.000	1.200	3.000	4.600
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	700	1.400	2.000	3.500
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	700	1.400	2.000	3.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	300		1.000	1.100
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		200		0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.000	2.000	3.000	4.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	775	1.500	2.225	3.100
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.500	3.000	4.500	6.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	333.375	838.300	1.120.925	1.493.460
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	324.065	825.093	1.109.094	1.478.785
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	9.310	13.207	11.831	14.675
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	170	250	350	470

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	344.000	719.050	1.183.100	1.583.200
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	340.000	710.000	1.150.000	1.565.000
3. Примљене камате из пословних активности	3003				
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	1.000	2.050	3.100	4.200
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.000	7.000	10.000	14.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	345.732	691.028	1.140.797	1.584.657
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	150.000	295.000	550.000	750.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	162.732	329.028	493.797	699.657
5. Плаћене камате у иностранству	3010	1.000	2.000	3.000	4.000
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012	0	0	0	6.000
8. Остали одливи из пословних активности	3013	32.000	65.000	94.000	125.000
9. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)					
	3015		28.022	22.303	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)					
	3016	1.732			1.457
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017	500	1.200	2.000	2.500
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	500	1.200	2.000	2.500
4. Остали финансијски пласмани	3020				
5. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
6. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3023	25.100	48.600	72.000	336.700
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024				
3. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	25.100	48.600	72.000	336.700
4. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)					
	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)					
	3028	24.600	47.400	70.000	334.200
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029	0	0	0	388.859
2. Дугорочни кредити у земљи	3030				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031			0	388.859
4. Краткорочни кредити у земљи	3032				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033				
6. Остале дугорочне обавезе	3034				
7. Остале краткорочне обавезе	3035				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3036	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3037				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3038				
4. Краткорочни кредити у земљи	3039				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3040				
6. Краткорочни кредити у земљи	3041				
7. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	388.859
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	344.500	720.250	1.165.100	1.974.559
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	370.832	739.628	1.212.797	1.921.357
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				53.202
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	26.332	19.378	47.697	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	72.925	72.925	72.925	72.925
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	46.593	53.547	25.228	126.127



M. Radovanović

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	291	28.248.338	97.073	290	28.048.610	96.719	0	0	0	1	199.728	199.728
II	288	26.674.075	92.618	279	25.896.339	92.818	8	593.524	74.191	1	184.212	184.212
III	291	26.637.245	91.537	279	25.684.115	92.058	11	760.760	69.160	1	192.370	192.370
IV	294	27.135.367	92.297	280	25.943.042	92.654	13	999.955	76.920	1	192.370	192.370
V	295	29.701.331	100.682	278	28.177.363	101.357	16	1.342.160	83.885	1	181.808	181.808
VI	294	27.179.317	92.447	276	25.601.058	92.757	17	1.385.010	81.471	1	193.249	193.249
VII	294	27.657.728	94.074	275	25.963.453	94.413	18	1.521.668	84.537	1	172.607	172.607
VIII	290	26.789.049	92.376	269	24.963.057	92.799	20	1.636.303	81.815	1	189.689	189.689
IX	288	26.540.208	92.154	267	24.694.742	92.490	20	1.664.636	83.232	1	180.630	180.630
X	287	28.440.610	99.096	267	26.575.070	99.532	19	1.673.414	88.074	1	192.126	192.126
XI	291	29.701.331	102.066	270	27.843.446	103.124	20	1.664.636	83.232	1	193.249	193.249
XII	291	29.701.331	102.066	270	27.843.446	103.124	20	1.664.636	83.232	1	193.249	193.249
УКУПНО	3.494	334.405.930	1.148.487	3.300	317.233.741	1.153.846	182	14.906.702	889.748	12	2.265.487	2.265.487
ПРОСЕК	291	27.867.161	95.707	275	26.436.145	96.154	15	1.242.225	74.146	1	188.791	188.791

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

**старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	300	34.554.705	115.182	290	33.294.517	114.809	9	1.033.588	114.843	1	226.600	226.600
II	300	32.361.892	107.873	290	31.157.708	107.440	9	977.584	108.620	1	226.600	226.600
III	300	32.275.420	107.585	290	31.083.839	107.186	9	964.981	107.220	1	226.600	226.600
IV	309	35.459.499	114.756	290	33.173.249	114.391	18	2.059.650	114.425	1	226.600	226.600
V	309	34.345.280	111.150	290	32.124.147	110.773	18	1.994.533	110.807	1	226.600	226.600
VI	309	33.763.336	109.266	290	31.576.212	108.883	18	1.960.524	108.918	1	226.600	226.600
VII	311	34.864.082	112.103	290	32.402.161	111.732	20	2.235.321	111.766	1	226.600	226.600
VIII	311	33.398.404	107.390	290	31.031.042	107.004	20	2.140.762	107.038	1	226.600	226.600
IX	311	34.039.983	109.453	290	31.631.229	109.073	20	2.182.154	109.108	1	226.600	226.600
X	311	39.018.257	125.461	290	36.309.087	125.204	20	2.461.170	123.059	1	248.000	248.000
XI	311	36.374.838	116.961	290	33.773.327	116.460	20	2.353.511	117.676	1	248.000	248.000
XII	311	38.018.257	122.245	290	35.313.644	121.771	20	2.456.613	122.831	1	248.000	248.000
УКУПНО	3.693	418.473.953	1.359.426	3.480	392.870.162	1.354.725	201	22.820.391	1.356.311	12	2.783.400	2.783.400
ПРОСЕК	308	34.872.829	113.285	290	32.739.180	112.894	17	1.901.699	113.026	1	231.950	231.950

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предваљују децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	300	39.769.743	132.632	290	38.338.636	132.202	9	1.190.177	132.242	1	260.930	260.930
II	300	37.264.719	124.216	290	35.878.101	123.718	9	1.125.688	125.076	1	260.930	260.930
III	300	37.165.146	123.884	290	35.793.041	123.424	9	1.111.176	123.464	1	260.930	260.930
IV	309	40.831.613	132.141	290	38.198.996	131.721	18	2.371.687	131.760	1	260.930	260.930
V	309	39.548.590	127.989	290	36.990.955	127.555	18	2.296.705	127.595	1	260.930	260.930
VI	309	38.878.481	125.820	290	36.360.008	125.379	18	2.257.543	125.419	1	260.930	260.930
VII	311	40.145.990	129.087	290	37.311.088	128.659	20	2.573.972	128.699	1	260.930	260.930
VIII	311	38.458.262	123.660	290	35.732.245	123.215	20	2.465.087	123.254	1	260.930	260.930
IX	311	39.197.040	126.035	290	36.423.360	125.598	20	2.512.750	125.638	1	260.930	260.930
X	311	44.929.523	144.468	290	41.809.914	144.172	20	2.834.037	141.702	1	285.572	285.572
XI	311	41.885.626	134.680	290	38.889.986	134.103	20	2.710.068	135.503	1	285.572	285.572
XII	311	43.778.023	140.765	290	40.663.661	140.220	20	2.828.790	141.439	1	285.572	285.572
УКУПНО	3.693	481.872.757	1.565.378	3.480	452.389.992	1.559.965	201	26.277.680	1.561.792	12	3.205.085	3.205.085
ПРОСЕК	308	40.156.063	130.448	290	37.699.166	129.997	17	2.189.807	130.149	1	267.090	267.090

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



M. Radovanović

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	64.722,00	46.982,00	66.245,00	49.280,00
	Највиша зарада	171.778,00	122.917,00	195.313,00	152.894,00
Пословодство	Најнижа зарада	172.607,00	123.497,00	196.254,00	140.416,00
	Највиша зарада	199.728,00	137.509,00	248.000,00	176.690,00



M. Radovanović